



PMI: strumenti per la ripresa *riorganizzare ed evolvere*



Ciclo di incontri a partecipazione libera

Api Mantova continua la sua attività di assistenza e consulenza svolta a favore delle PMI, con particolare attenzione ad ogni strumento che possa sostenere le aziende nell'affrontare la crisi di mercato.

Le piccole imprese sono da sempre abituate a reinventare ogni giorno la propria attività per poter stare sul mercato. Innovazione, ricerca, impegno, motivazione sono tutti elementi che riscontriamo nell'imprenditore mantovano.

Per contribuire con utili spunti ai processi di riorganizzazione ed evoluzione aziendale, API Mantova, in collaborazione con Progesa srl, propone un ciclo di incontri dedicato all'approfondimento di alcuni strumenti operativi per lo sviluppo delle aziende.

Calendario

21 settembre 2010 ore 15.00

Strumenti evoluti per il controllo di gestione

19 ottobre 2010 ore 15.00

La gestione finanziaria in azienda

16 novembre 2010 – ore 15.00

Strumenti di finanza agevolata e finanza garantita

Gli incontri – a partecipazione libera – si svolgeranno a partire dal giorno 21 settembre p.v. Le aziende interessate, possono approfondire i contenuti di ogni incontro consultando le schede programma seguenti e segnalando la propria adesione con la compilazione e spedizione del coupon sottoriportato (fax 0376 221815).

COUPON DI ADESIONE (DA SPEDIRE AGLI UFFICI DELL'ASSOCIAZIONE VIA FAX AL N° 0376221815)

Azienda

Via Comune.....

N° Tel. (.....)..... N° Fax (.....).....

E-mail.....

Referente.....

ISCRIVE N° partecipanti all'incontro

- STRUMENTI EVOLUTI PER IL CONTROLLO DI GESTIONE - 21 settembre 2010 ore 15.00**
- LA GESTIONE FINANZIARIA IN AZIENDA – 19 ottobre 2010 ore 15.00**
- STRUMENTI DI FINANZA AGEVOLATA E FINANZA GARANTITA – 16 novembre 2010 ore 15.00**



21 settembre 2010 ore 15.00

Strumenti evoluti per il controllo di gestione

L'attuale contesto competitivo all'interno del quale le imprese si trovano ad operare, richiede tempestività nelle decisioni e azioni in linea con gli obiettivi strategici aziendali.

L'incontro ha l'obiettivo di reinterpretare il modello di controllo di gestione tradizionale anche attraverso indicatori sintetici, target e consuntivi (cruscotti) volti a correlare indicatori e risultati.

Relatore: Dott. Riccardo Crotti (Amm. Delegato Progesa Sr)

Programma

Il Controllo di gestione e l'analisi dei costi nelle PMI

Il sistema e gli obiettivi; L'organizzazione ed i requisiti; Modelli di Controllo di gestione (Commercio, Industria, Servizi); Costo di prodotto e tecniche di pricing; Riflessioni sull'utilità pratica dello strumento

Il Controllo Strategico delle performance

Risultati e strategie aziendali; I fattori critici di successo; Gli indicatori di performance; L'analisi multidimensionale; La balance score card; Case history

19 ottobre 2010 ore 15.00

La gestione finanziaria in azienda

L'incontro ha lo scopo di fornire ai partecipanti le nozioni principali per la comprensione della dinamica finanziaria in azienda al fine di poter effettuare corrette scelte di copertura finanziari e di individuare i possibili segnali di criticità.

L'incontro organizzato nell'attuale quadro economico internazionale, vuole essere una risposta tecnica per permettere all'azienda una maggiore presa di coscienza delle problematiche finanziarie sia nei momenti di crescita che nei momenti di crisi.

Relatore: Dott. Riccardo Crotti (Amm. Delegato Progesa Sr)

Programma

Il Bilancio d'esercizio, componenti economici, patrimoniali e finanziari;

Concetti di equilibrio patrimoniale e finanziario;

La copertura finanziaria del Circolante; La copertura finanziaria degli investimenti;

Capitale di debito e capitale di rischio;

Equilibrio economico e equilibrio finanziario (EBITDA e EBIT);

La remunerazione del capitale;

Parametri, indicatori e covenant;

Esempi e casi pratici

16 novembre 2010 ore 15.00

Strumenti di finanza agevolata e finanza garantita

L'incontro ha lo scopo di illustrare i principali strumenti di finanza agevolata e di finanza garantita a disposizione delle aziende.

Relatore: Dott. Matteo Rizzi – Dott.ssa Alessandra Tassini

Programma

Gli strumenti di finanza agevolata attivi e in fase di attivazione

Gli strumenti di finanza garantita attivi e da attivare